

2025 年度新乡市住房和城乡建设局
部门预算整体

绩效评价报告

中协政慧（山东）绩效管理咨询有限公司



项目主评人：赵翠新

2025 年 12 月

2025 年度新乡市住房和城乡建设局部门预算整体绩效评价总览表

一、部门预算安排及使用情况					
部门名称：新乡市住房和城乡建设局		部门下属单位数量：8			
部门预算安排		年初预算数 (万元)	全年预算数 (万元)	预算执行数 (万元)	预算执行率
		18937.69	80879.98	71970.43	88.98%
部门预算执行情况	按资金来源分类(万元)				
	(1) 财政资金	4400.35			
	(2) 其他资金	67570.08			
	按支出类型分类(万元)				
	(1) 基本支出	1903.85			
	(2) 项目支出	70066.59			
二、部门整体绩效目标					
积极推进民生保障改善增效，大力建设宜居宜业和美乡村，有效推动房地产市场回稳提振，全面进行清患筑本，维护安全稳定。					
三、主要成效及做法					
(一) 传统村落保护工作成效显著，入选住建部可复制经验清单； (二) 抢抓政策机遇，高质量推进城市更新项目落地。					
四、主要问题及有关建议					
(一) 主要问题					
1.项目进度管控有效性存在不足，进度管控能力有待提升；					
2.资产管理的规范性有待加强；					
3.预算支出方向与 2025 年预算批复不一致；					
4.项目成本管控缺乏严谨性，合同签订价格偏高；					
5.部分采购程序不合规，存在程序违规与倒置。					
(二) 有关建议					
1.加强项目进度管理，提高项目期限约束性；					
2.规范国有资产管理，提高资产管理有效性；					
3.严格执行预算批复支出方向，强化资金使用合规性；					
4.强化项目成本控制、提高财政资金使用效益；					
5.提高政府采购程序规范性。					
五、评价得分和等级					
一级指标	分值	得分	得分率(%)		
投入	21	17.5	83.33%		
过程	37	27.07	73.16%		
产出	18	17.8	98.89%		
效益	24	21.41	89.21%		
评价得分：83.78 评价等级结果：良					

目 录

一、部门基本情况	1
(一) 部门概况	1
(二) 部门整体绩效目标	8
(三) 部门重点工作任务和实施情况	9
二、评价组织实施	13
(一) 评价目的、评价对象和范围	13
(二) 评价思路、评价重点	13
(三) 评价组织实施	14
(四) 评分办法	15
三、评价结论及分析	15
(一) 综合评价结论	16
(二) 现场非现场评价情况	17
(三) 指标分析	17
四、部门主要成效及做法	24
(一) 传统村落保护工作成效显著，入选住建部可复制经验清单	24
(二) 抢抓政策机遇，高质量推进城市更新项目落地	25
五、发现的问题及原因分析	25
(一) 项目进度管控有效性存在不足，进度管控能力有待	

提升	25
（二）资产管理的规范性有待加强	26
（三）预算支出方向与 2025 年预算批复不一致	28
（四）项目成本管控缺乏严谨性，合同签订价格偏高	28
（五）部分采购程序不合规，存在程序违规与倒置	28
六、相关建议	29
（一）加强项目进度管理，提高项目期限约束性	29
（二）规范国有资产管理，提高资产管理有效性	30
（三）严格执行预算批复支出方向，强化资金使用合规性	32
（四）强化项目成本控制、提高财政资金使用效益	33
（五）提高政府采购程序规范性	34

2025 年度新乡市住房和城乡建设局部门预算 整体绩效评价报告

一、部门基本情况

（一）部门概况

1.部门概况和职能

（1）部门概况

新乡市住房和城乡建设局（以下简称“市住建局”）是市政府工作部门，机构规格为正处级，经费来源为财政拨款，共包含 8 个下属单位。

（2）部门职能

经梳理，市住建局部门的主要职能为：全市城镇中低收入群体住房保障工作；推进全市住房制度改革和住房发展工作；监督管理全市房地产市场；监督管理全市建筑市场；负责全市房屋建筑和市政基础设施工程建设质量安全监管工作；规范全市工程勘察设计市场秩序，监督管理全市工程勘察设计咨询质量工作；贯彻落实国家和省建设项目可行性研究评价办法、经济参数、建设标准和工程造价的管理制度；指导全市城市建设工作等。

2.部门机构和人员

（1）部门架构

市住建局部门由新乡市住房和城乡建设局本级、新乡市房地产市场服务中心、新乡市物业维修资金中心、新乡市城建幼儿园、新乡市建设工程质量安全技术中心、新乡市保障性住房服务中心、新乡市建筑工程质量技术服务站和新乡市建筑工程服务中心组成。

表 1-1 市住建局 2025 年度部门架构

序号	单位名称	单位性质	是否独立核算
1	新乡市住房和城乡建设局本级	行政单位	是
2	新乡市物业维修资金中心	全供事业	是
3	新乡市城建幼儿园	差供事业单位	是
4	新乡市建设工程质量安全技术中心	自收自支	是
5	新乡市保障性住房服务中心	全供事业单位	是
6	新乡市建筑工程质量技术服务站	自收自支	是
7	新乡市建筑工程服务中心	全供事业单位	是
8	新乡市房地产市场服务中心	自收自支	是

(2) 人员情况

2025 年，市住建局部门核定编制 208 人，实有编制 165 人。具体情况如表 1-2 所示。

表 1-2 市住建局 2025 年度人员情况

序号	单位名称	核定编制	实有编制	行政编制	事业编制
1	新乡市住房和城乡建设局 本级	49	39	39	——
2	新乡市物业维修资金中心	8	7	——	7

序号	单位名称	核定编制	实有编制	行政编制	事业编制
3	新乡市城建幼儿园	12	10	—	10
4	新乡市建设工程质量安全 技术中心	23	20	—	20
5	新乡市保障性住房服务中 心	25	21	—	21
6	新乡市建筑工程质量技术 服务站	44	41	—	41
7	新乡市建筑工程服务中心	16	12	—	12
8	新乡市房地产市场服务中 心	31	15	—	15
市住建局		208	165	39	126

3.部门预决算情况

(1) 2025 年度资金预算情况

市住建局 2025 年年初预算 18937.69 万元，其中：一般公共预算财政拨款 4518.78 万元；政府性基金预算财政拨款 13431.22 万元；其他收入 92.75 万元；年初结转结余 894.94 万元。

市住建局 2025 年支出合计 18937.69 万元，其中：基本支出 1886.15 万元，占 9.96%；项目支出 17051.54 万元，占 90.04%。

表 1-3 2025 年预算收入支出明细表（单位：万元）

预算收入		预算支出	
总计	18937.69	总计	18937.69
财政拨款收入小计	17950	基本支出小计	1886.15
一般公共预算 拨款收入	4518.78	人员经费	1757.77
政府性基金 预算收入	13431.22	公用经费	128.38

其他收入	92.75	项目支出小计	17051.54
使用非财政拨款结余	——	其他运转类	2256.03
上年结转	894.94	特定目标类	14795.51

(2) 2025 年度资金执行情况

表 1-4 2025 年预算支出明细表

部门	预算调整数	执行数	按照资金性质划分		支出性质	
新乡市住房和城乡建设局本级	76506.42	68176.09	财政拨款	1618.87	基本支出	1300.70
			其他资金	66557.22	项目支出	66875.39
新乡市房地产市场服务中心	648.51	613.73	财政拨款	613.73	基本支出	0.00
			其他资金	0.00	项目支出	613.73
新乡市建设工程质量安全技术中心	415.46	415.46	财政拨款	412.75	基本支出	0.00
			其他资金	2.71	项目支出	415.46
新乡市建筑工程服务中心	754.28	735.00	财政拨款	229.86	基本支出	217.31
			其他资金	505.14	项目支出	517.70
新乡市建筑工程质量技术服务站	804.25	782.35	财政拨款	782.31	基本支出	0.00
			其他资金	0.04	项目支出	782.35
新乡市物业维修资金中心	117.13	109.41	财政拨款	109.41	基本支出	109.41
			其他资金	0.00	项目支出	0.00
新乡市城建幼儿园	794.83	654.35	财政拨款	149.37	基本支出	0.00
			其他资金	504.97	项目支出	654.35
新乡市保障性住房服务中心	839.11	484.05	财政资金	484.05	基本支出	276.43
			其他资金	0.00	项目支出	207.62
合计	80879.98	71970.43	——	71970.43	——	71970.43

新乡市住房和城乡建设局本级其他资金包括财政集中管理单位资金、一般债券、政府性基金预算资金和专用债券，其中财政集中管理单位资金为 23.10 万元，一般债券资金为 845

万元，政府性基金预算资金为 4114.92 万元，专项债券资金为 61574.2 万元。

（3）“三公”经费、会议费、培训费预决算情况

2025 年“三公”经费年初预算总额为 13.3 万元，其中公务用车运行维护费为 12.1 万元，公务接待费总计 1.2 万元。截至 2025 年 12 月 31 日，“三公”经费累计支付 5.05 万元，其中公务用车运行维护费 4.87 万元，公务接待费 0.17 万元。会议费年初预算为 0 万元，实际支付金额为 0.91 万元。培训费年初预算数为 0 万元，实际支出 1.16 万元。

表 1-5 五项费用控制表（万元）

费用类型	预算	实际支出	费用控制率
因公出国（境）	0	0	0%
公务接待费	1.2	0.17	14.17%
公务用车运行维护费	12.1	4.88	40.33%
会议费	0	0.91	100.00%
培训费	0	1.16	100.00%
合计	13.3	7.12	53.53%

（4）项目支出预决算情况

评价小组综合市住建局的工作职能，共筛选出 27 个项目。项目年初预算资金合计 6715.81 万元，预算调整金额合计 49821.63 万元，实际执行资金合计 45489.8 万元。具体项目明细如下表所示。

表 1-6 2025 年重点项目明细表（万元）

序号	部门	预算项目	年初预算	实际执行	资金性质	项目性质
1	新乡市住房和城乡建设局本级	打通断头路建设资金	637.34	216.82	一般公共预算拨款	延续性项目
2		建设工程施工图审查购买服务费	300	150	政府性基金预算拨款	延续性项目
3		平原路东延 PPP 项目	2200	1000	政府性基金预算拨款	延续性项目
4		市区排涝治污补短板项目建设	1902.34	188.87	政府性基金预算拨款	延续性项目
5		市区桥梁及其他市政设施建设	670.41	55.36	政府性基金预算拨款	延续性项目
6		新乡市主城区城市体检费用	160	29.98	政府性基金预算拨款	延续性项目
7		市住建局政府购买服务项目（新乡市红旗区马小营棚户区改造项目）	0	562.9	专项债券	追加项目
8		马小营棚户区改造项目	0	5800	专项债券	追加项目
9		新乡市住房和城乡建设局存量项目	0	11348.98	专项债券	追加项目
10		宏力大道东孟河雨水泵站工程征地补偿经费	0	182.66	政府性基金预算拨款	追加项目
11		牧野大道凤泉湖桥建设费	0	18000	专项债券	追加项目
12		市住建局 2024 年消费品以旧换新后续资金	0	73.55	一般公共预算拨款	追加项目
13		新中大道（道清路—科隆大道）加铺污水管道工程	0	270	专项债券	追加项目

序号	部门	预算项目	年初预算	实际执行	资金性质	项目性质
14		新乡市创业路雨水泵站及配套工程施工	0	264	专项债券	追加项目
15		新乡市创业路雨水泵站及配套工程施工	0	8.5	一般公共预算拨款	追加项目
16		新乡市东明大道（新延路-新中大道）城市道路工程	0	361	专项债券	追加项目
17		新乡市纺织路（鸿源南街-新中大道）城市道路工程	0	132	专项债券	追加项目
18		新乡市华兰大道（新中大道-东明大道）雨水管网工程	0	66	专项债券	追加项目
19		新乡市建设路等四条断头路	0	4000	专项债券	追加项目
20		新乡市金穗大道及东明大道入东孟姜女河地下排水管渠工程施工	0	165	专项债券	追加项目
21		新乡市牧野大道北延（北环路-规划路）监理	0	143	一般公共预算拨款	追加项目
22		新延路东孟姜女河雨水泵站项目施工	0	1771	专项债券	追加项目
23	新乡市保障性住房服务中心	新乡市保障性住房服务中心存量项目	96	47	专项债券	延续性项目
24		房改维修资金	100	48.09	一般公共预算拨款	延续性项目
25	新乡市建筑工程服务中心	青少年活动中心三合一	200	200	政府性基金预算拨款	延续性项目
26		新乡市平原体育中心	223.78	223.78	政府性基金预算拨款	延续性项目
27	新乡市	外聘教师经费	225.94	181.31	一般公共预算	延续性项目

序号	部门	预算项目	年初预算	实际执行	资金性质	项目性质
	城建幼儿园				预算拨款	目
	合计	——	6715.81	45489.8	——	

4. 对下转移支付管理

2025 年市住建局不存在对下转移支付。

5. 部门资产情况

表 1-7 2025 年资产明细表（单位：万元）

资产类别	期初账面数	期末账面数	本期新增	本期减少	资产变动
一、固定资产	2482	2407.38	8.64	83.26	-74.62
房屋和购置物	1470.52	1402.79	0	67.73	-67.73
设备	589.54	586.43	4.28	7.39	-3.11
家具和用具	421.94	418.16	6.42	10.2	-3.78
二、无形资产	272.23	272.23	0	0	0
计算机软件	272.23	272.23	0	0	0
合计	2754.23	2679.61	8.64	83.26	-74.62

市住建局 2025 年年末固定资产总额为 2407.38 万元，其中房屋和购置物 1402.79 万元，设备 586.43 万元，家具和用具 418.16 万元。

市住建局 2025 年年末无形资产总额 272.23 万元，主要为计算机软件。

（二）部门整体绩效目标

1. 部门中长期绩效目标

积极推动民生保障工作的改进与效能提升，大力开展宜居

宜业和美乡村建设，有效促进房地产市场的回稳与提振，全面实施消除隐患、筑牢根本的举措以维护安全稳定。

2.部门年度目标

（1）大力实施城市更新，推动城市功能完善、品质提升。

（2）加大保障性住房筹集力度，有序推进铁西棚改项目闲置住房收储工作。

（3）推动房地产市场止跌回稳，持续用好房地产融资协调机制，充分激活住房消费市场活力。

（4）加大建筑业培育力度，加强对在建项目、公开招标项目、建筑业入库企业及其他建筑业相关指标的调度。

（5）聚力和美乡村建设，积极推进传统村落保护。

（6）推动营商环境优化，完善常态化政企联动机制。

（7）修订完善住建领域防汛应急预案，提升人员应急处突能力，切实保障人民群众生命财产安全。

（三）部门重点工作任务和实施情况

评价组结合市住建局部门履职、新乡市发展规划以及项目实施内容、资金占比、资金性质等因素选取 17 个重点项目。

表 1-8 部门重点工作任务实施情况（单位：万元）

序号	选取原因	预算项目	实际执行	项目目标	完成情况
1	项目为市住建局履职和新乡市发展规划	打通断头路建设资金	216.82	完成预算批复的款项拨付，保证支付手续合法合规	已完成预算批复的款项拨付，且支付手续合法

序号	选取原因	预算项目	实际执行	项目目标	完成情况
	划重点项目				合规。
2	项目为市住建局履职和新乡市发展规划重点项目，且为大额资金项目	平原路东延 PPP 项目	1000	1.对平原路东延 PPP 项目道路进行养护，保证道路正常投用。 2.及时拨付项目尾款，缓解企业经营压力。	完成 2025 年度对平原路东延 PPP 项目道路养护，道路运行正常。
3	项目为市住建局履职和新乡市发展规划重点项目	市区排涝治污补短板项目建设	188.87	1.完成管网铺设 1500 米，建设一体化泵站 1 座 2.解决易涝点积水问题，提高区域污水收集率和输送率，改善城市水环境质量，改善城市形象，促进经济发展。	完成泵站建设及污雨水管网建设，解决了易涝点积水问题，提高区域污水收集率和输送率，改善城市水环境质量，改善城市形象。
4	项目为民生保障类重点项目	市住建局政府购买服务项目（新乡市红旗区马小营棚户区改造项目）	562.9	按照要求建设保障性安居住房，改善困难群众住房水平，提升城市形象。	已完成。
5	专项债券项目且资金量较大	马小营棚户区改造项目	5800	完成化债资金拨付	已完成。
6	专项债券项目且资金量较大	新乡市住房和城乡建设局存量项目	11348.98	完成化债资金拨付	已完成。
7	项目为市住建局履职和新乡	宏力大道东孟河雨水泵站工程征地	182.66	完成化债资金拨付	已完成。

序号	选取原因	预算项目	实际执行	项目目标	完成情况
	市发展规划重点项目	补偿经费			
8	项目为市住建局履职和新乡市发展规划重点项目，专项债券项目且资金量较大	牧野大道凤泉湖桥建设费	18000	完成化债资金拨付	已完成。
9	项目为市住建局履职和新乡市发展规划重点项目	新中大道（道清路—科隆大道）加铺污水管道工程	270	完成化债资金拨付	已完成。
10	项目为市住建局履职和新乡市发展规划重点项目	新乡市创业路雨水泵站及配套工程施工	264	完成化债资金拨付	已完成。
11	项目为市住建局履职和新乡市发展规划重点项目	新乡市纺织路（鸿源南街—新中大道）城市道路工程	132	支付纺织路城市道路工程工程款。	已完成，项目于 2025 年完成竣工。
12	项目为市住建局履职和新乡市发展规划重点项目	新乡市东明大道（新延路—新中大道）城市道路工程	361	完成化债资金拨付	已完成。

序号	选取原因	预算项目	实际执行	项目目标	完成情况
13	项目为市住建局履职和新乡市发展规划重点项目，使用专项债券且资金量较大	新乡市建设路等四条断头路	4000	完成化债资金拨付	已完成。
14	项目为市住建局履职和新乡市发展规划重点项目，使用专项债券且资金量较大	新延路东孟姜女河雨水泵站项目施工	1771	完成化债资金拨付	已完成。
15	项目为市住建局履职和新乡市发展规划重点项目	驻新某部机关大院新建排水设施工程施工	210.99	完成化债资金拨付	已完成。
16	项目为市住建局履职和新乡市发展规划重点项目	新乡市平原体育中心	200	体育场馆按照国家乙级标准进行建设，能够满足全国性专项体育的比赛需求。公开招标，依据：新发改社会〔2013〕432号、新发改投资〔2015〕209号、新发改社会〔2019〕120号。政府采购备案号：新采2013ZB070。2025年预算796.44万元。2025年需支付200万元。	2021年建设完成，2025年支付200万元。

序号	选取原因	预算项目	实际执行	项目目标	完成情况
17	新乡市城建幼儿园履职所需	外聘教师经费	181.31	保证 80 名外聘教师工资发放，社保缴纳，保证教学工作正常开展。	已完成

二、评价组织实施

（一）评价目的、评价对象和范围

1.评价目的

基于部门职能，洞悉部门人、财、物与部门职能匹配情况，从更宽泛的层面把握部门职能履行情况，从整体支出效益分析中查找问题，分析存在的问题及原因，提出切实可行的改进措施。

2.评价对象及范围

（1）评价对象

新乡市住房和城乡建设局部门整体。

（2）评价范围

资金范围：2025 年度部门决算资金 71970.43 万元，市级资金 4400.35 万元，其他资金 67570.08 万元。其中：基本支出：1903.85 万元、项目支出：70066.59 万元。

评价期间范围：2025 年 1 月 1 日—2025 年 12 月 31 日。

（二）评价思路、评价重点

1.评价思路

评价遵循公开公正、科学规范的基本原则，立足新乡市经济社会高质量发展全局，紧扣城市建设、民生保障、乡村振兴、安全稳定等核心发展任务，以“提升城乡建设品质、增进民生福祉、筑牢发展底线”的部门整体战略目标与绩效目标为导向，结合市住建局在城市更新、住房保障、房地产市场调控、建筑业培育、乡村建设、营商环境优化、安全生产等领域的职能特点，围绕部门规划部署、核心职能履行和年度重点工作推进情况设置评价指标与权重。采用定量分析与定性分析相结合的方法，全面考量部门在市政设施建设、保障性住房供给、保交楼稳市场、建筑产业升级、农房改造保护、政务服务优化、隐患排查整治等关键工作中的实际成效，既覆盖职能履行的全领域，又突出民生保障、市场稳进、安全发展等重点任务，确保评价内容全面精准、重点突出，客观反映部门整体绩效水平。

2.评价重点

主要从部门整体绩效目标、资源配置、资产管理水平、运行成本控制情况、履职效能实现情况、可持续发展能力以及满意度情况等方面，设计评价指标进行评价，衡量部门整体成效与核心业务实施效果。

（三）评价组织实施

前期准备：评价工作组对市住建局部门整体情况开展前期调研，根据部门实际情况和绩效管理要求制定绩效评价工作方

案。

现场评价：评价工作组通过对项目单位的调研访谈、资料核查、对部门重点项目开展现场评价、进行问卷调查等方式收集项目相关数据与资料。

非现场评价及综合分析：评价工作组根据基础数据，对采集的数据资料进行综合分析。按照设立的评价指标体系，对评价对象的绩效情况进行综合评价、量化打分，形成初步结论，根据绩效评价结论撰写绩效评价报告。

（四）评分办法

基于以上关注点，结合评价指标体系的评价标准，进行现场评价指标分析，部门整体支出绩效评价最终得分=非现场评分+现场评分。

评价等级绩效评价结果采取评分和评级相结合的方式，总分设置为 100 分，分值和对应等级划分为四档：90（含）-100 分为优；80（含）-90 分为良；60（含）-80 分为中；60 分以下为差。具体见表 2-1：

表 2-1 评价分值与对应等级划分

评价等级	优	良	中	差
分值 S	$S \geq 90$	$90 > S \geq 80$	$80 > S \geq 60$	$S < 60$

三、评价结论及分析

（一）综合评价结论

市住建局围绕部门基本运行、市政建设工作、民生服务工作、房地产市场监督管理工作、建筑业监督管理工作、村镇建设工作等方面进行预算安排，计划于 2025 年基本完成重点工作任务。通过部门履行职责，在大力实施城市更新、提升民生服务水平、推动房地产市场止跌回稳、加大建筑业培育力度、聚力和美乡村建设以推动营商环境优化等方面取得了良好成效。然而，在整体运行过程中存在五方面问题：一是项目进度管控有效性不足，进度管控能力有待提升；二是资产管理的规范性有待加强；三是预算支出方向与 2025 年预算批复不一致；四是项目成本管控缺乏严谨性，合同签订价格偏高；五是部分采购程序不合规，存在程序违规与倒置的情况。

市住建局部门预算整体绩效评价得分 83.78 分（详见表 3-1），评价结果为“良”。一级指标得分情况如下表。

表 3-1 市住建局部门预算整体绩效评价得分情况表

一级指标	分值	得分	得分率
投入	21	17.5	83.33%
过程	37	27.07	73.16%
产出	18	17.8	98.89%
效益	24	21.41	89.21%
合计	100	83.78	83.78%

（二）现场非现场评价情况

接受委托后，评价工作组开展了如下工作：一是针对市住建局开展前期调研，与重点项目负责人进行沟通并收集相关资料，初步掌握项目情况，进而据此制定绩效评价工作方案；二是在现场评价阶段，对项目负责人展开调研访谈，了解项目实施内容及其必要性等情况；三是前往项目现场开展调研，选取重点施工项目进行实地考察，了解项目实施状况；四是对相关数据资料进行全面剖析，依据评价指标体系开展量化评价，形成评价结论并撰写绩效评价报告。

（三）指标分析

1.投入指标

表 3-2 投入指标得分情况表

二级指标	三级指标	分值	得分	得分率
部门规划 (10 分)	预算安排与部门职能匹配度	10	8.5	85.00%
收入预算统筹 (2 分)	落实收入统筹管理情况	2	2	100.00%
运行成本 (9 分)	公用经费控制率	2	2	100.00%
	“三公”经费、会议、培训费控制率	3	1	33.33%
	财政供养人员控制率	2	2	100.00%
	项目成本控制率	2	2	100.00%
合计		21	17.5	83.33%

市住建局围绕城市更新、市政建设、房地产市场监督管理、建筑业监督管理、住建领域安全监管等方面安排预算。与部门

职能职责以及年度重点工作相匹配，符合《建设工程消防设计审查验收管理暂行规定》《城市商品房预售管理办法》《中华人民共和国城市房地产管理法》等政策文件要求。预算安排不存在“先排钱、再谋事”的问题，能够明确细化；预算安排资金在不同项目、不同用途间分配合理，不存在交叉重复；预算安排资金存在年中大量调剂、频繁调剂的情况，均为政策性调整。截至 2025 年 12 月 31 日，实际支出“三公”金额为 5.04 万元，“三公”经费控制率 37.97%。

但在投入方面存在以下减分项：

（1）预算安排与部门职能匹配度：2025 年市住建局重点项目支持金额为 44690.53 万元，项目总支出金额为 70066.6 万元，重点项目支出安排率 63.78%。此项指标分值 10 分，得分 8.5 分。

（2）“三公”经费、会议、培训费控制率：2025 年年初未安排会议、培训费预算，截至 2025 年 12 月底实际支出会议、培训费金额分别为 0.91 万元、1.16 万元，培训费和会议费控制率不足。此项指标分值 3 分，得分 1 分。

2.过程

表 3-3 过程指标得分情况表

二级指标	三级指标	分值	得分	得分率
预算执行 (2 分)	预算执行率	2	1.78	89.00%

二级指标	三级指标	分值	得分	得分率
预算编制准确性 (2分)	预决算偏离度	2	0	0.00%
预决算公开 (2分)	预决算信息公开性	2	2	100.00%
财务管理 (7分)	决算真实性	2	2	100.00%
	资金使用合规性	5	4	80.00%
政府采购管理(4分)	政府采购管理程序规范性	2	1.8	90.00%
	政府采购预决算偏离程度	2	0	0.00%
项目与制度管理 (6分)	管理制度健全性	2	2	100.00%
	项目实施程序规范性	2	1	50.00%
	项目监管有效性	2	2	100.00%
资产管理 (6分)	资产管理制度健全性	2	1	50.00%
	资产管理安全性	2	1.5	75.00%
	固定资产利用率	2	1.99	99.50%
绩效管理(8分)	绩效主体责任落实机制	2	2	100.00%
	预算绩效基础工作管理质量	4	2	50.00%
	评价结果应用情况	2	2	100.00%
合计		37	27.07	73.16%

市住建局部门资金使用符合国家财经法规和财务管理制度规定以及有关专项资金管理办法的规定,重大项目的开支均会上会讨论,具有完整的内部评估过程;资金的拨付与审批有明确的程序和手续,原始凭证信息齐全;不存在截留、挤占虚列支出等情况。部门制度资料包括:预算管理制度、政府采购管理制度、合同管理制度、财务管理制度、内部控制制度、国有

资产管理制度、差旅费管理办法、公务用车管理办法、公务接待管理办法、会议费管理办法等相关管理制度合法、完善且得到有效执行。部门总体绩效目标设置符合部门工作职能和“十四五”规划，符合国家法律法规和行业发展规划，符合市委市政府安排的年度工作要求。与年度部门预算资金、项目投资额相匹配。绩效指标根据实际工作内容进行测算，指标值测算依据充分。部门建立了绩效评价结果与预算编制管理相挂钩工作机制，绩效运行监控结果、单位自评结果等作为编制预算、完善政策和改进管理的重要依据。

但在过程方面存在以下减分项：

（1）预算执行率：截至 2025 年 12 月底，部门批复预算金额为 80879.98 万元，预算完成金额为 71970.43 万元，预算执行率 88.98%。此项指标分值 2 分，得分 1.78 分。

（2）预决算偏离度：2025 年市住建局部门年初预算收入为 18937.69 万元，截至 2025 年 11 月底，部门实际收入金额为 80879.98 万元，预算收入偏离度为 427%。2025 年市住建局部门年初预算支出为 18937.69 万元，截至 2025 年 11 月底，部门实际支出金额为 71970.43 万元，预算支出偏离度为 380%。此项指标分值 2 分，得分 0 分。

（3）资金使用合规性：建设工程施工图审查购买服务费支出存在实际用途与预算批复用途不符的情况，资金未全部用

于 2025 年度新增审图费用。此项指标分值 5 分，得分 4 分。

（4）政府采购管理程序规范性：新乡市鸿源南街（纺织路－规划二路）城市道路工程设计合同签订日期为 2025 年 4 月 14 日，早于可研批复时间 2025 年 5 月 9 日。此项指标分值 2 分，得分 1.8 分。

（5）政府采购预决算偏离程度：2025 年市住建局年初预算金额为 4788.64 万元，截至 2025 年 12 月 31 日，实际采购金额 13282.67 万元，采购预决算偏离程度为 277.38%。此项指标分值 2 分，得分 0 分。

（6）项目实施程序规范性：新乡市新二街（宏力大道－建设路）城市道路工程项目 1 标段评标不规范：项目预算资金 4165.36 万元，评标委员会成员仅有 5 人，未达到《政府采购货物和服务招标投标管理办法》“采购项目符合下列情形之一的，评标委员会成员人数应当为 7 人以上单数：（一）采购预算金额在 1000 万元以上”。此项指标分值 2 分，得分 1 分。

（7）资产管理制度健全性：部门制定有固定资产管理制度、无形资产管理制度、市政基础设施管理制度，资产管理制度健全，但在执行过程中存在资产未及时处置、未及时入账及资产超配问题。此项指标分值 2 分，得分 1 分。

（8）资产管理安全性：经现场抽查核对部门资产，部门资产保存完整，资产购置处置合理，资产处置收入及时足额上

缴，但在资产管理的规范性方面存在欠缺。此项指标分值 2 分，得分 1.5 分。

（9）预算绩效基础工作管理质量：经抽查部门预算 20 个项目绩效目标表和运行监控表，发现部门绩效运行监控表存在 10 处基础质量不达标的情况，如维修资金管理费用项目监控表中 1-9 月份执行情况和全年预计执行情况列未删除 $\geq$ 和 $\leq$ ，档案密集架资金监控表中 1-9 月份完成情况与指标值存在偏差但未填写偏差原因。此项指标分值 4 分，得分 2 分。

4.产出

表 3-5 产出指标得分情况表

二级指标	三级指标	分值	得分	得分率
重点工作任务完成情况 (18 分)	城市更新工作	2	2	100.00%
	市政建设工作	3	3	100.00%
	民生服务工作	2	2	100.00%
	房地产市场监督管理工作	2	2	100.00%
	建筑业监督管理工作	2	2	100.00%
	村镇建设工作	3	3	100.00%
	政务服务工作	2	1.8	90.00%
	住建领域安全监管工作	2	2	100.00%
合计		18	17.8	98.89%

2025 年市住建局完成城市更新工作、民生服务工作、建筑业监督管理工作、村镇建设工作重点工作任务。

在产出方面存在以下减分项：

（1）政务服务工作：2025 年第一季度，全市住建系统政务效能系统满意度得分 84.51 分，在全市 44 家单位中排名第 12，排名第二方阵。此项分值 2 分，得分 1.8 分。

5.效益

表 3-6 效益指标得分情况表

二级指标	三级指标	分值	得分	得分率
重大政策和项目效益情况 (14 分)	政策制定执行有效性	6	6	100.00%
	重大政策项目实际绩效	8	6	75.00%
满意度 (10 分)	社会群众满意度	6	5.47	91.17%
	辖区企业满意度	4	3.94	98.50%
合计		24	21.41	89.21%

政策的设立有效支撑“十四五”规划目标达成、保障部门的履职和部门整体绩效目标达成，政策执行成效显著。为了解市住建局 2025 年部门履职成效，分别向社会公众和辖区企业发送满意度调查问卷，其中社会公众满意度回收有效问卷 500 份，综合满意度为 91.1%；辖区企业满意度回收有效问卷 62 份，综合满意度为 98.39%。

在效益方面存在以下减分项：

（1）重大政策项目实际绩效：评价组对市政道路建设、排涝治污-宏力大道东孟姜女河雨水泵站汇水区域建设项目、

市区市政道路建设-新二街（宏力大道-建设路）、打通断头路建设资金项目、城市体检费用项目和建设工程施工图审查购买服务6个项目进行重点评价，发现如下问题：市政道路提升改造工程、排涝治污-宏力大道东孟姜女河雨水泵站汇水区域建设项目和城市体检费用项目存在滞后的问题、市区市政道路建设-新二街（宏力大道-建设路）存在招投标程序不规范的问题，打通断头路建设资金项目存在成本把控不严问题，建设工程施工图审查购买服务存在预算编制不准确的问题，项目综合评价为良，得分6分。

四、部门主要成效及做法

（一）传统村落保护工作成效显著，入选住建部可复制经验清单

市住建局持续推进传统村落保护工作，对现有的传统村落开展调查，全面掌握传统村落的历史文化资源、类型、分布、价值以及现存状态，厘清传统村落资源底数，按照“一村一档”的标准建立基础资料，并实施挂牌保护。同时，强化制度保障和法律支持，于2024年启动传统村落保护立法工作，《新乡市传统村落保护条例》于2025年12月初通过河南省人民代表大会常务委员会审查批准，将于2026年3月1日正式施行。相关举措入选住房和城乡建设部《传统村落保护利用可复制经验清单（第三批）》，并在全国范围内推广。

（二）抢抓政策机遇，高质量推进城市更新项目落地

市住建局建立动态项目储备库，目前已储备涵盖城市道路、排水防涝、老旧小区改造等 36 个类别的城市更新项目 565 个，计划总投资 1136.9 亿元；主动对接专业力量强化前期论证，2024 年以来成功争取中央预算内资金、超长期特别国债等上级资金 16.3 亿元，获批专项债 59 亿元，获得政策性银行贷款 5.15 亿元，惠及 20 个排水防涝项目、252 个老旧小区及 7577 套保障性住房、5 万余套安置房建设；同时强化跨部门协作，健全项目推进协调机制，深化工程项目审批制度改革，优化服务效能，截至目前已开工城市更新项目 147 个、完成投资 221 亿元，7 个亚投行贷款项目也已完成前期工作。

五、发现的问题及原因分析

（一）项目进度管控有效性存在不足，进度管控能力有待提升

1.城市体检费用项目未按上级规定时限提交报告

根据住房和城乡建设部以及河南省城市体检工作的要求，新乡市开展了 2025 年城市体检工作，旨在查找城市发展以及规划建设管理方面存在的问题与短板。经评价组核查，新乡市主城区城市体检费用项目存在工作推进缓慢的问题。该项目推进未按照《河南省住房和城乡建设厅关于报送 2025 年度城市体检成果的通知》的规定，在 8 月 15 日前将初步成果报送至

河南省住房和城乡建设厅，项目推进落后于文件规定的报送时间。

2.改造提升项目未按照合同时间节点完成竣工

依据市住建局与新乡市市政工程处有限公司于 2025 年 5 月 29 日签订的建设工程施工合同，合同内容涵盖对东明大道（向阳路－新延路）等 10 条道路的照明设施实施维修改造，以及对纺织路（和平大道－向阳公园西）和鸿源街（华兰大道－纺织路）开展提升改造。合同约定竣工日期为 2025 年 8 月 3 日，截至 2025 年 11 月仍未完成竣工决算。

（二）资产管理的规范性有待加强

1.闲置、待处置资产未及时处置

质量技术服务站存在一处其他居住用房资产原值共计 3691.38 元，截至 2025 年 5 月 31 日已转为待处置状态；幼儿园存在笔记本电脑、空调、彩色电视机、电子琴等 19 项资产，资产原值为 36958 元，截至 2025 年 5 月 31 日处于处置申请中状态。评价组于 2025 年 12 月对上述两个部门的资产状态进行了核查，发现均未进行处置。不符合《新乡市市级行政事业单位国有资产处置管理办法》中关于资产处置时效性的具体要求。根据该办法，已转为待处置状态或处于处置申请中的资产，相关部门应在规定时间内完成处置工作，以确保国有资产的有效利用和及时更新。质量技术服务站、幼儿园和建筑工程服务中

心的上述资产虽已进入处置流程，但截至评价组核查时仍未完成处置，这反映出在资产处置执行环节存在效率不高、跟进不力的问题。

2.取得资产入账不及时

建筑工程服务中心存在一组手动密集架文件档案柜，取得时间为 2024 年 9 月 2 日，入账时间为 2024 年 11 月 7 日。此情况不符合《新乡市行政事业单位国有资产管理办法》中关于“行政事业单位应当对购置的资产进行验收、登记，录入资产信息管理系统并及时进行账务处理”的规定。

3.存在资产超配情况

经抽查，市住建局资产配置超出实际需求，存在电脑、打印机等超标配置的情况，超标配置主要原因为部门机构合并重组。截至 2025 年 6 月 30 日，新乡市住房和城乡建设局本级实有在职人员 40 名，资产信息卡显示已配置非涉密台式电脑 170 台、笔记本电脑 25 台，打印机 103 台。经查，已有部分资产上交公务仓及报废手续，予以减除，实有非涉密台式电脑 128 台、笔记本电脑 15 台，打印机 52 台。按照《关于进一步厉行节约坚持过“紧日子”的若干措施》相关规定，市住建局非涉密台式电脑应配置 56 台，多配置 72 台；笔记本电脑应配置 12 台（实有在职人员 40 人的 30%），多配置 3 台；打印机应配置 16 台（实有在职人员 40 人的 40%），多配置 36 台。

（三）预算支出方向与 2025 年预算批复不一致

建设工程施工图审查购买服务费方面，依据年初预算批复的工作内容，该项目预算资金本应全部用于 2025 年度新增审图费用。然而，截至 6 月底，该项目使用批复预算资金 300 万元中的 50 万元，分别支付了恒源审图公司、中信审图公司、城市咨询公司等三家公司的往年部分欠款。上半年新增项目的 80.44 万元审图费用以及 7 月份发生的 23 万元费用均未支付。

（四）项目成本管控缺乏严谨性，合同签订价格偏高

打通断头路建设资金项目以招标方式进行采购，中标单位为新乡市市政工程处有限公司，中标费率达 95.5%，明显高于同类项目的行业平均优惠率。例如，河南省内滑县高铁片区市政道路人民路北延（站前大道-站三路）、文津路（文明大道－卫城路）工程建设项目，中铁建设集团有限公司投标费率为 91%；市内新乡市新二街（宏力大道－建设路）城市道路工程项目，标段中新乡市市政工程处有限公司投标费率为 91.96%。与本次打通断头路建设资金项目相比，这些项目的行业平均优惠率存在显著差距，这进一步表明本次项目中标费率处于较高水平。由此说明新乡市住房和城乡建设局在成本把控方面存在不足，签订合同的成本偏高。

（五）部分采购程序不合规，存在程序违规与倒置

1. 采购程序不符合文件规定

经核查评标报告，新乡市新二街（宏力大道－建设路）城市道路工程项目1标段评标存在不规范情况。该项目预算资金为4165.36万元，而评标委员会成员仅5人，未满足《政府采购货物和服务招标投标管理办法》中“采购项目符合下列情形之一的，评标委员会成员人数应当为7人以上单数：（一）采购预算金额在1000万元以上”的规定。

2.采购存在程序倒置

2025年4月14日，新乡市住房和城乡建设局与新乡市市政设计研究院有限公司签订工程设计合同，就新乡市鸿源南街（纺织路－规划二路）城市道路工程设计事宜达成协议。2025年5月9日，新乡市发展和改革委员会对该工程的可行性研究报告作出批复。不符合《政府投资条例》第九条“政府投资项目应当按照国家有关规定履行项目审批手续，未经批准不得开工建设”规定。这种程序上的倒置，反映出在项目前期管理中对基本建设程序的执行不够严格。

六、相关建议

（一）加强项目进度管理，提高项目期限约束性

1.提高基础管理工作时效性

针对2025年城市体检工作未按省级文件规定时限报送报告的问题，现提出以下建议：一是及时推进滞后工作，迅速履行上报程序。二是针对此次报送不及时的问题完善长效工作机制。

制，实现全流程规范管理。系统梳理从任务承接到分析评价到报告编制的全过程，牵头制定内部工作细则，明确各环节的责任主体、质量标准与完成时限，从机制上杜绝因流程不清导致的延误。三是强化过程监督与考核，确保计划执行刚性。将城市体检此类具有明确时限要求的专项工作，纳入重点督查事项管理，可建立专项工作台账，对进度实行动态跟踪，对于执行过程中出现的难点、堵点，应及时协调解决。

3.加强项目进度管理，提高项目期限约束性

针对项目未在合同规定期限内完工的问题，建议部门加强对项目的进度管理，提高合同对项目期限约束性。其一，强化过程管理。建立健全项目全生命周期进度监控机制，明确立项、招标、合同签订、过程验收、终验等重点时间节点，建立项目里程碑，发现偏离问题及时纠偏。其二，落实项目负责人制度。项目实施前指定部门内部的项目负责人，全过程跟踪项目管理实施工作，将项目实施进度与人员绩效挂钩。其三，落实责任主体。一旦出现进度偏离情况需落实偏离的原因，区分采购人和供应商的责任。其四，提高合同约束力，严格执行违约条款。对延期项目，应在明确违约责任后，依法向供应商发送书面通知，明确其违约事实，并严格执行合同约定的违约金条款，维护合同严肃性。

（二）规范国有资产管理，提高资产管理有效性

1.提高资产处置管理规范性

针对评价发现的闲置、待处置资产未按规定时限完成处置的问题，为提升国有资产管理效能，防止资产无效沉淀与贬值损失，现提出以下建议：一是及时开展专项处置工作，限期完成已标识资产的处置。对单位已明确转为待处置状态或已提交处置申请的资产，立即进入处置程序，明确责任主体与完成时限，严格依据《新乡市市级行政事业单位国有资产处置管理办法》规定，加快履行评估、审批、备案、报废注销或公开处置等手续。二是优化内部处置流程，建立健全资产处置的常态化机制。制定内部资产处置操作细则，明确各类资产处置的条件、申请材料、审批权限、时限等，从制度上提升处置工作效率。三是强化动态监控与督导，落实资产管理的全过程责任。建议依托行政事业性国有资产管理信息系统，建立“待处置资产”专项管理台账，对进入处置流程的资产状态进行动态跟踪。

2.提高国有资产入账及时性，保障资产管理刚性

针对固定资产取得后未及时登记入账的问题，建议市住建局完善内部控制流程，建立限时入账的刚性约束。依据《行政事业性国有资产管理条例》等规定，修订内部资产管理细则，明确规定各类资产购置、接收捐赠、划拨等在完成验收或确认接收后，限定日期完成资产系统录入与财务记账。二是强化科室协同，提升流程运转效率。加强资产使用科室、管理科室与

财务科室间的衔接，明确各环节交接凭证与时限要求。

3.全面规范资产使用配置

建议市住建局对此次抽查发现的资产超标配置问题高度重视，立即组织专项工作小组，对现有非涉密台式电脑、笔记本电脑及打印机等资产进行全面梳理和登记造册。针对多配置的 72 台非涉密台式电脑、3 台笔记本电脑和 36 台打印机，严格按照国有资产处置相关规定和程序，制定详细的处置方案。对于仍有使用价值且符合公务仓接收标准的资产，尽快完成移交手续，充实公务仓资产储备，实现资源共享和高效利用；对于达到报废条件的资产，规范履行报废审批流程，确保资产处置的合规性和严肃性。同时，修订完善内部资产管理制度，加强资产配置的源头管控，严格执行资产配置标准，今后新增资产必须严格按照规定的配置数量和标准进行申购，杜绝超需求配置资产的情况再次发生，切实做到厉行节约，坚持过“紧日子”，提高国有资产使用效益。

（三）严格执行预算批复支出方向，强化资金使用合规性

针对建设工程施工图审查购买服务费项目预算支出方向与年初批复不符的问题，建议市住建局严格执行预算批复支出方向。一是纠正支出方向，保障预算批复业务，严格按照预算批复的用途，优先安排资金支付 2025 年上半年及 7 月份已发生的新增审图费用共计 103.44 万元，确保当前服务执行有效

性。二是强化预算刚性约束与事前审核。在预算编制与执行中，必须明确支出需求，不得混同，所有付款申请须增加支出事项是否符合预算批复用途的审核环节。三是严肃财经纪律并加强内部问责。对相关审批环节进行倒查，明确责任，同时加强对各科室预算执行合规性的内部考核，切实维护预算管理的权威性。

（四）强化项目成本控制、提高财政资金使用效益

针对成本管控不严、合同价格控制不力的问题，建议市住建局切实履行支出责任，提升财政资源配置效率与效益。一是建立健全市场价格比对与成本预审机制。建议在项目招标采购前，深入开展市场调研与成本测算，结合项目特点、技术要求和市场价格，科学设定招标控制价和评标基准价。在招标文件中明确成本控制要求，将投标报价的合理性作为重要的评审因素。二是优化评标方法，强化价格竞争与合理性评审。对采用费率招标的工程服务类项目，审查并优化现行评标办法。在综合评估法中，应适当提高报价分值的权重，或在评审细则中增设对报价偏离市场合理水平的具体扣分条款。三是强化内部监督与事后评价，建立成本管控责任机制。建议将项目最终成交价格与市场可比价格的符合度，纳入项目评审范围，通过强化问责与考核，倒逼各相关科室切实树立成本控制意识，全面提升项目管理的精细化和专业化水平。

（五）提高政府采购程序规范性

1.规范评审委员会，提高评审环节刚性约束

建议市住建局规范政府采购招投标的专家评审环节，提高评审规范性。首先建议组织核查整改工作，对 2024 年-2025 年度预算金额超过 1000 万元的政府采购项目的评标委员会组建程序、人员数量及构成等。其次强化招标文件与评标环节的合规性审核。在后续其他项目招标采购中，由采购科室与财务科室共同对评标办法、评审标准及评标委员会组成方案进行合规性审查，确保其符合国家法律法规及采购预算规模的要求。最后，建议明确采购责任并加强业务培训。定期组织采购经办人员、评审专家库管理人员开展专题培训，重点学习采购法规中关于程序、组织形式的规定，提升全员依法采购的意识和能力。

2.规范项目审批程序，提高立项规范性

针对鸿源南街道路工程设计合同签订先于可研批复的程序倒置问题，建议如下：一是严格遵守基本建设程序。明确要求所有政府投资项目，在未取得发展改革部门对可行性研究报告的批复前，不得开展项目实施。二是优化内部项目推进流程。修订内部工程项目管理办法，以可研批复作为项目前期工作与后续招标采购、合同签订等工作的必要前提。三是加强跨部门协调与计划管理。在编制年度项目计划时，应科学预估并留足

项目审批所需时间。

- 附件: 1.2025 年度新乡市住房和城乡建设局部门预算整体绩效评价得分表
- 2.重点项目绩效评价得分表
- 3.新乡市住房和城乡建设局部门预算整体绩效评价问题清单
- 4.新乡市住房和城乡建设局部门预算整体绩效评价调查问卷分析报告
- 5.项目调研记录

附件 1:

新乡市住房和城乡建设局部门预算整体绩效评价体系

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	指标说明/评分标准
投入 (21 分)	部门规划 (10 分)	预算安排与 部门职能匹 配度	10	部门预算安排和支出方向与部门职责和重点任务要求的匹配程度。	评价要点及标准: ①预算安排和部门“三定”方案确定的职责、市委市政府年度重点任务匹配,得 2 分,每有一处存在问题扣 2 分; ②预算安排不存在“先排钱、再谋事”的问题,明确细化,得 2 分,每有一处存在问题扣 2 分; ③预算安排资金不存在在不同项目、不同用途间分配,不存在交叉重复,得 2 分,每有一处存在问题扣 2 分; ④预算安排资金不存在年中大量调剂、频繁调剂情况,除政策性调整或其他不可抗力因素导致的正常调整外,预算安排资金在年中调剂比例超过年初预算总额 10%及以上的,扣 0.1 分,在此基础上每增加 1 个百分点扣 0.1 分,2 分扣完为止;(年中调剂资金为全年预算数-年初预算数) ⑤重点项目支出安排率=(重点项目支出/项目总支出)×100%,重点支出安排率≥90%,计 2 分;70%(含)-90%,计 1 分;60%(含)-70%,计 0.5 分;低于 60%不得分。(重点项目指部门落实上级部门、市委市政府决策部署安排的项目以及列入部门年度或阶段性重点任务的项目)。
	收入预算 统筹(2 分)	落实收入统 筹管理情况	2	考察部门(单位)将取得的各类收入纳入到部门预算的实际情况。	评价要点: ①部门依法依规将取得的各类收入纳入到部门预算; ②部门相关收入按照非税收入管理办法足额及时上缴财政。 评分标准:该项指标分值 2 分,以上每个要点 1 分,符合评价要点得分,不符合得 0 分。
	运行成本 (9 分)	公用经费控 制率	2	部门(单位)本年度实际支出的公用	评价要点:公用经费控制率=(实际支出公用经费总额/预算安排公用经费总额)×100%。

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	指标说明/评分标准
				经费总额与预算安排的公用经费总额的比率，用以反映和考核部门（单位）对机构运转成本的实际控制程度。	评分标准：公用经费控制率 $\leq 100\%$ ，得 2 分；每超出 2 个百分点扣 0.2 分，超过 10%不得分。
		“三公”经费、会议、培训费控制率	3	部门（单位）本年度“三公”经费、会议、培训费实际支出数与预算安排数的比率，用以反映和考核部门（单位）对“三公”经费、会议、培训费的实际控制程度。	评价要点：“三公”经费、会议、培训费控制率=（“三公”经费、会议、培训费实际支出数/“三公”经费、会议、培训费预算安排数） $\times 100\%$ 。 评分标准：分为“三公”经费、会议、培训费控制率三个要点，每个要点分值约为 1 分，各项控制率每超出 2 个百分点扣 0.2 分，超过 10%不得分。
		财政供养人员控制率	2	部门（单位）本年度在编人数（含工勤人员）与核定编制数（含工勤人员）的比率。	评价要点：财政供养人员控制率=在编人数（含工勤人员）/核定编制数（含工勤人员） $\times 100\%$ 。 评分标准：财政供养人员控制率 $\leq 100\%$ ，得 2 分；每超出 2 个百分点扣 0.2 分，超过 10%不得分。
		项目成本控制率	2	部门（单位）对项目成本的控制情况，重点关注部门（单位）项目刚性负担情况。	评价要点：①项目成本控制率=（预算批复项目支出决算数/预算批复项目预算数） $\times 100\%$ ； ②关注部门项目刚性负担，专项项目资金用于人员经费支出为部门刚性负担项目。部门项目刚性负担率=（部门刚性项目个数/部门全部预算项目） $\times 100\%$ 。 评分标准：该项指标分值 2 分，以上每个要点 1 分。第①要点成本控制率每超出 2 个百分点扣 0.1 分，超过 10%不得分。第②要点根据项目刚性负担率进行评分，刚性负担率 $\leq 50\%$ ，得 1 分；

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	指标说明/评分标准
					50% < 刚性负担率 ≤ 80%，得 0.5 分；刚性负担率 > 80%，不得分。
过程 (37 分)	预算执行 (2 分)	预算执行率	2	部门（单位）本年度预算完成数与预算批复数的比率，用以反映和考核部门（单位）预算执行情况。	评价要点：预算执行率 = (预算完成数 / 预算批复数) × 100%； 预算完成数：部门（单位）实际执行的预算数。 预算批复数：财政部门批复的本年度部门（单位）预算数。 评分标准：预算执行率 = 100%，得 2 分；预算执行率 < 100%，得分 = 预算执行率 × 该项指标分值。
	预算编制准确性 (2 分)	预决算偏离度	2	部门（单位）预算收入支出与决算收入支出的偏离度，反映年初预算编制的科学性、精准性。	评价要点： ①年初预算收入与决算实际收入的偏离度； ②年初预算支出与决算实际支出的偏离度。 偏离度计算公式 = （实际收入、支出数）/（年初预算收入、支出数） - 1 × 100%。 评分标准：该项指标分值 2 分，以上每个要点 1 分，偏离度小于 10%，不扣分；偏离度超过 10% 不足 20% 的，每个要点扣 0.5 分；偏离度大于 20%，不得分。
	预决算公开 (2 分)	预决算信息公开性	2	反映和考核部门（单位）预决算管理的公开透明情况。	评价要点： ①按规定内容公开预决算信息； ②预决算公开内容与格式符合规范。 评分标准：该项指标分值 2 分，以上每个要点 1 分。
	财务管理 (7 分)	决算真实性	2	反映部门（单位）决算工作情况。	评价要点：决算编制数据须与账表一致，即决算报表数据与会计账簿数据须一致。 评分标准：决算编制数据与账表一致，得 2 分；否则，得 0 分。
		资金使用合规性	5	反映和考核部门（单位）预算资金的规范运行情况。	评价要点： ①资金使用须符合《中华人民共和国预算法》《行政单位财务规则》； ②资金的拨付须有完整的审批程序和手续； ③项目的重大开支须经过评估论证；

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	指标说明/评分标准
					④资金须符合部门预算批复的用途； ⑤是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。 评分标准：该项指标分值 5 分，以上每个要点 1 分，当第⑤要点存在问题时，该项三级指标整体不得分。
	政府采购管理（4 分）	政府采购管理程序规范性	2	反映和考核部门（单位）政府采购程序的合规性。	评价要点：政府采购管理程序规范，采购程序须符合国家政府采购有关法律法规、政策文件。 评分标准：该项指标分值 2 分，每发现一处问题扣 0.2 分，扣完为止。
		政府采购预决算偏离程度	2	反映和考核部门（单位）政府采购预决算偏离程度。	评价要点：考察部门（单位）政府采购预决算偏离程度，反映部门（单位）政府采购规范精细化、精准性情况。 偏离度计算公式= $ (政府采购实际支出数)/(政府采购年初预算数)-1 \times 100\%$ 。 评分标准：该项指标分值 2 分，根据偏离度计算得分，偏离度小于 10%，不扣分；偏离度超过 10%不足 20%的，扣 1 分；偏离度大于 20%，不得分。
	项目与制度管理（6 分）	管理制度健全性	2	反映和考核部门（单位）预算管理制度对完成主要职责或促进事业发展的保障情况。	评价要点： ①已制定或具有预算资金管理办法、内部财务管理制度、会计核算制度、内控制度、业务制度、项目制度等管理制度； ②相关管理制度须合法、合规、完整； ③相关管理制度的有效执行情况。 评分标准：该项指标分值 2 分，①要点分值 1 分，②③要点分值各 0.5 分。
		项目实施程序规范性	2	反映部门（单位）所有项目支出实施过程是否规范，包括是否符合申报条件；申报、批复程序是否符合相关管	评价要点： ①项目的设立及调整按规定履行报批程序； ②项目招投标、验收、实施严格执行《中华人民共和国招标投标法》与《中华人民共和国招标投标法实施条例》。 评分标准：该项指标分值 2 分，以上每个要点 1 分。

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	指标说明/评分标准
				理办法；项目招投标、调整、完成验收等是否履行相应手续等。	
		项目监管有效性	2	反映部门（单位）对所实施项目的检查、监控、督促等管理等情况。	评价要点： ①资金使用单位或基层资金管理单位须建立有效管理机制，且执行情况良好； ②各级业务主管部门对实施项目开展有效的检查、监控、督促整改。 评分标准：该项指标分值2分，以上每个要点1分。
	资产管理 (6分)	资产管理制度健全性	2	反映和考核部门（单位）资产管理制度对完成主要职责或促进社会发展的保障情况。	评价要点： ①已制定或具有固定资产管理制度、无形资产管理制度； ②相关资产管理制度在项目实施过程中有效执行 评分标准：该项指标分值2分，以上每个要点1分。
		资产管理安全性	2	反映和考核部门（单位）资产安全运行情况。	评价要点： ①资产须保存完整； ②资产购置、处置须合理、规范； ③资产账务管理合规，与账目核对一致； ④资产有偿使用且处置收入及时足额上缴； 评分标准：该项指标分值2分，以上每个要点0.5分。
		固定资产利用率	2	部门（单位）实际在用固定资产总额与所有固定资产总额的比率，用以反映和考核部门（单位）固定资产使用效率程度。	评价要点：固定资产利用率=（实际在用固定资产总额/所有固定资产总额）×100%。 评分标准：固定资产利用率=100%，得2分；固定资产利用率<100%，得分=固定资产利用率×该项指标分值。

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	指标说明/评分标准
	绩效管理 (8分)	绩效主体责任落实机制	2	反映部门承担绩效管理主体责任的落实情况。	评价要点及标准: ①部门绩效目标、绩效运行监控、绩效自评实现全面覆盖,应评尽评。绩效目标、绩效监控、绩效自评根据覆盖率按比例得分(覆盖率=部门实际开展工作项目个数/预算项目个数×100%);该要点分值1分,得分按照覆盖率×该项要点分值确定得分。 ②绩效报告内容结构完整清晰,指标体系细化完善,评价结果客观公正得满分1分,每发现1处问题扣0.2分,扣完为止。
		预算绩效基础工作管理质量	4	考察预算项目绩效目标、运行监控、绩效自评、部门整体绩效目标、部门整体绩效自评实际工作质量。	评价要点: 考察预算项目绩效目标、运行监控、绩效自评、部门整体绩效目标、部门整体绩效自评实际工作质量。 评分标准:根据财政部门要求进行基础工作质量的抽查,抽查项目比例不低于预算项目的50%,每发现一处设置不规范的情况扣0.2分,扣完为止。
		评价结果应用情况	2	反映部门(单位)绩效监控、单位自评、部门评价、财政评价结果应用情况。	评价要点: ①建立绩效评价结果与本单位预算编制管理相挂钩工作机制; ②部门将事前绩效评估结果、绩效目标审核结果、绩效运行监控结果、财政重点评价、部门评价结果、单位自评结果作为编制预算、完善政策和改进管理的重要依据。 评分标准:以上情况每出现1处未有效落实结果应用扣1分,扣完为止。
产出 (18分)	重点工作任务完成情况 (18分)	城市更新工作	2	部门(单位)2025年全市城市更新工作履职目标完成情况的评价指标。	评价要点: ①按照《新乡市城市更新行动实施意见(试行)》制订城市更新专项规划。此项要点分值0.5分,符合要求得满分。 ②12个城中村改造项目中开工比例达到年度目标。开工比例=(实际开工项目数/年度目标数)×100%。此项要点0.5分,得分=开工比例×0.5。 ③老旧小区改造项目中开工比例达到年度目标。开工比例=(实

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	指标说明/评分标准
					际开工项目数/年度目标数)×100%。此项要点 0.5 分, 得分=开工比例×0.5。 ④公共充电桩建设进度完成年度目标。建设任务完成率=(实际公共充电桩建设数/年度目标数)×100%。此项要点 0.5 分, 得分=建设任务完成率×0.5。
		市政建设工作	3	部门(单位)2025年全市市政建设工作履职目标完成情况的评价指标。	①完成创业路雨水泵站、荷宝立交雨水泵站、宏力卫河雨水泵站等 14 个市区排涝治污补短板项目竣工决算。此项要点 0.6 分, 每未完成一个项目扣 0.1 分, 扣完为止。 ②完成新乡市 2016 年度市政工程, 新乡市会展一路、会展二路、金穗大道等 20 个市政道路建设项目的竣工决算。此项要点 0.6 分, 每未完成一个项目扣 0.1 分, 扣完为止。 ③完成新乡市中心城区规划范围内交叉口渠化项目、8 个十字路口渠化改造; 百城提质工程等 14 个市区道路提升改造项目的竣工决算。此项要点 0.6 分, 每未完成一个项目扣 0.1 分, 扣完为止。 ④完成丰华街(金穗大道-人民路)、振中街(金穗大道-向阳路)、中原路(新飞大道-学院街)等打通断头路项目的竣工决算。此项要点 0.6 分, 每未完成一个项目扣 0.1 分, 扣完为止。 ⑤完成过街立体交通-新乡市金穗大道与小二街交叉口人行天桥, 和平桥改建项目, 新乡市双洋灰桥拓宽项目, 河南科技学院东明大道过街天桥等 17 个市区桥梁及其他市政设施建设项目的竣工决算。此项要点 0.6 分, 每未完成一个项目扣 0.1 分, 扣完为止。
		民生服务工作	2	部门(单位)2025年全市民生服务工作履职目标完成情况的评价指标。	评价要点: ①编制全市保障性住房发展规划和年度计划并监督实施。此项要点 1 分, 完成编制得满分, 否则不得分。 ②保障性住房交付进度达到年度目标。交付进度=(实际交付项目数/年度目标数)×100%。此项要点 0.5 分, 得分=交付进度×0.5。

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	指标说明/评分标准
					③安置房交付进度达到年度目标。交付进度=（实际交付项目数/年度目标数）×100%。此项要点 0.5 分，得分=交付进度×0.5。
		房地产市场 监督管理工作	2	部门（单位）2025 年全市房地产市场监督管理工作履职目标完成情况的评价指标。	评价要点： ①优化持续促进房地产平稳健康发展的政策措施。此项要点 1 分，两项排名均上升得满分，只有一项排名上升得 0.5 分，其余情况不得分。 ②全市住房促消费活动开展次数超过 8 次。此项要点 0.5 分，每少完成一次扣 0.1 分，扣完为止。 ③全年新建商品房销售面积同比增速高于去年。此项要点 0.5 分，销售面积同比增加得满分，否则不得分。
		建筑业监督 管理工作	2	部门（单位）2025 年全市建筑业市场监督管理工作履职目标完成情况的评价指标。	评价要点： ①加强对在建项目、公开招标项目、建筑业入库企业及其他建筑业相关指标的调度。此项要点 1 分，实现在库企业增长得满分，否则不得分。 ②制订并实施完善“红黑榜”。此项要点 0.5 分，完成制订并取得企业认可得满分，否则不得分。 ④全年建筑业总产值增长达到预期目标。此项要点 0.5 分，达成预期得满分，否则不得分。
		村镇建设工 作	3	部门（单位）2025 年全市村镇建设工作履职目标完成情况的评价指标。	评价要点： ①农村危房改造竣工进度完成年度目标。竣工进度=（实际改造危房数/年度目标数）×100%。此项要点 0.75 分，得分=竣工进度×0.75。 ②培训乡村建设工匠人数超过 100 人。培训任务完成率=（实际培训工匠数/年度目标数）×100%。此项要点 0.75 分，得分=培训任务完成率×0.75。 ③完成农房设计图册编制。此项要点 0.75 分，完成编制得满分，否则不得分。 ④完成《新乡市传统村落保护条例（草案）》。此项要点 0.75

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	指标说明/评分标准
					分，完成编制得满分，否则不得分。
		政务服务工作	2	部门（单位）2025年全市政务服务工作履职目标完成情况的评价指标。	评价要点： ①开展联合辅导次数 150 次。辅导工作完成率=（实际开展辅导次数/年度目标数）×100%。此项要点 0.5 分，得分=辅导任务完成率×0.5。 ②全年政务效能系统满意度得分在全市各部门排名第一方阵，得 0.5 分。排名第二方阵，得 0.3 分。排名第三方阵，得 0 分。 ③全面推行“靠前服务+精准指导”消防审验服务模式。此项要点 0.5 分，完成推广得满分，否则不得分。
		住建领域安全监管工作	2	部门（单位）2025年全市住建领域安全监管工作履职目标完成情况的评价指标。	评价要点： ①开展高空悬挂物和临时建筑、电动自行车、高层建筑等各类隐患排查整治 8000 处。整治工作完成率=（实际整治次数/年度目标数）×100%。此项要点 0.4 分，得分=整治任务完成率×0.4。 ②修订完善住建领域防汛应急预案。此项要点 0.4 分，完成修订得满分，否则不得分。 ③开展专家队伍和抢险队伍培训 6 次。此项要点 0.4 分，每少完成一次扣 0.1 分，扣完为止。 ④开展防汛应急演练 2 次。此项要点 0.4 分，每少完成一次扣 0.4 分，扣完为止。 ⑤完成全市 234.8 万户自建房图斑的数据归集和安全隐患整治工作。整治工作完成率=（实际整治自建房数/年度目标数）×100%。此项要点 0.4 分，得分=整治工作完成率×0.4。
效益 （24 分）	重大政策和项目效益情况 （14 分）	政策制定执行有效性	6	考察部门现阶段政策制定和实际执行情况。	评价要点及标准： ①围绕部门职责全面梳理部门政策，部门政策设计科学合理，不存在低效无效政策，政策到期及时清退，得 3 分，否则，每发现 1 处问题扣 1 分，扣完为止。 ②部门政策设立有效支撑“十四五”规划目标达成、保障部门的履职，部门整体绩效目标达成，政策执行成效显著，得 3 分，否

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	指标说明/评分标准
					则，每发现 1 处问题扣 1 分，扣完为止。
		重大政策项目实际绩效	8	采取“短、平、快”的方式，综合考虑部门（单位）中央及省级、市级重大专项资金项目、部门重点评价项目、财政重点评价项目实际绩效。项目数量由评价组结合部门实际确定。	评价要点及标准： 抽查的项目平均分配分值，根据评价等级“优”“良”“中”“差”分别赋分，得分为该项目满分分值的 100%、75%、50%、0，该项指标得分为各个项目得分之和。
	满意度（10 分）	社会群众满意度	6	通过调查问卷，考察本地区社会群众对部门履职效益的满意度情况。	评价要点：通过调查问卷，考察社会群众对部门履职效益的满意度情况。 评分标准：该项指标分值 6 分。若满意度≥80%，按照[满意度×6]计算得分；若 50%≤满意度<80%，最高得分为 4 分，按照[满意度×6]计算得分；若满意度<50%，不得分。
		辖区企业满意度	4	通过调查问卷，考察辖区企业对部门履职效益的满意度情况。	评价要点：通过调查问卷，考察辖区企业对部门履职效益的满意度情况。 评分标准：该项指标分值 4 分。若满意度≥80%，按照[满意度×4]计算得分；若 50%≤满意度<80%，最高得分为 3 分，按照[满意度×3]计算得分；若满意度<50%，不得分。
	合计			100	

附件 2：

新乡市住房和城乡建设局部门预算整体绩效评价得分表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	得分率	指标分析
投入 (21 分)	部门规划 (10 分)	预算安排与部门职能匹配度	10	8.5	85.00%	市住建局围绕城市更新、市政建设、房地产市场监督管理、建筑业监督管理、住建领域安全监管等方面安排预算。与部门职能职责以及年度重点工作相匹配，符合《建设工程消防设计审查验收管理暂行规定》《城市商品房预售管理办法》《中华人民共和国城市房地产管理法》等政策文件要求。预算安排不存在“先排钱、再谋事”的问题，能够明确细化；预算安排资金在不同项目、不同用途间分配合理，不存在交叉重复；预算安排资金存在年中大量调剂、频繁调剂的情况，均为政策性调整。2025 年市住建局重点项目支持金额为 44690.53 万元，项目总支出金额为 70066.6 万元，重点项目支出安排率 63.78%。此项指标分值 10 分，得分 8.5 分。
	收入预算 统筹(2 分)	落实收入统筹 管理情况	2	2	100.00%	部门收入来源均为财政拨款收入及上缴返还的非税收入，部门将各类收入均纳入部门预算管理，非税收入按规定及时足额上缴财政。此项指标分值 2 分，得分 2 分。
	运行成本 (9 分)	公用经费控制 率	2	2	100.00%	2025 年预算安排公用经费金额为 128.38 万元，截至 2025 年 12 月底实际支出公用经费金额为 63.29 万元，公用经费控制率 49.3%。此项指标分值 2 分，得分 2 分。
		“三公”经费、 会议、培训费 控制率	3	1	33.33%	2025 年预算安排“三公”经费金额为 13.3 万元，未安排会议、培训费预算，截至 2025 年 12 月底实际支出“三公”经费、会议、培训费金额分别为 5.05 万元、0.91 万元、1.16 万元，“三公”经费控制率 37.97%，但培训费和会议费控制率不足。此项指标分值 3 分，得分 1 分。
		财政供养人员 控制率	2	2	100.00%	截至 2025 年 12 月 31 日，部门核定编制数量 208 人，实有在编人数 165 人，财政供养人员控制率=165/208×100%=79.33%。此项指标分值 2 分，得分 2 分。

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	得分率	指标分析
		项目成本控制率	2	2	100.00%	经核查项目成本均控制在预算批复金额范围以内，部门预算项目数量为 78 个，其中用于人员经费支出的部门刚性负担项目数量为 17 个，部门项目刚性负担率 21.79%。此项指标分值 2 分，得分 2 分。
过程 (37 分)	预算执行 (2 分)	预算执行率	2	1.78	89.00%	截至 2025 年 12 月底，部门批复预算金额为 80879.98 万元，预算完成金额为 71970.43 万元，预算执行率 88.98%。此项指标分值 2 分，得分 1.78 分。
	预算编制 准确性 (2 分)	预决算偏离度	2	0	0.00%	2025 年市住建局部门年初预算收入为 18937.69 万元，因债务化解需求、政策性调整等原因，年度内追加大量预算，截至 2025 年 11 月底，部门实际收入金额为 80879.98 万元，预算收入偏离度为 427%。2025 年市住建局部门年初预算支出为 18937.69 万元，同样因债务化解需求、政策性调整等追加预算，导致截至 2025 年 11 月底，部门实际支出金额为 71970.43 万元，预算支出偏离度为 380%。此项指标分值 2 分，得分 0 分。
	预决算公开 (2 分)	预决算信息公开性	2	2	100.00%	经过查询新乡市人民政府公开网址，部门及时公开 2025 年部门预算和 2024 年部门预决算，符合预算、决算公开要求。此项指标分值 2 分，得分 2 分。
	财务管理 (7 分)	决算真实性	2	2	100.00%	截至 2025 年 12 月底部门未开展 2025 年决算编报工作。此项指标分值 2 分，得分 2 分。
		资金使用合规性	5	4	80.00%	资金使用符合《中华人民共和国预算法》《行政单位财务规则》等财务管理制度规定，重大项目的开支均上会讨论，有完整的内部评估过程；但建设工程施工图审查购买服务费支出存在实际用途与预算批复用途不符的情况，资金未全部用于 2025 年度新增审图费用；资金的拨付与审批有明确的程序和手续，原始凭证信息齐全；不存在截留、挤占、虚列支出等情况。此项指标分值 5 分，得分 4 分。

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	得分率	指标分析
	政府采购管理(4分)	政府采购管理程序规范性	2	1.8	90.00%	新乡市鸿源南街（纺织路－规划二路）城市道路工程设计合同签订日期为 2025 年 4 月 14 日,早于可研批复时间 2025 年 5 月 9 日。此项指标分值 2 分，得分 1.8 分。
		政府采购预决算偏离程度	2	0	0.00%	2025 年市住建局年初预算金额为 4788.64 万元，因债务化解需求追加预算导致截至 2025 年 12 月 31 日，实际采购金额 13282.67 万元，采购预决算偏离程度为 277.38%。此项指标分值 2 分，得分 0 分。
	项目与制度管理（6分）	管理制度健全性	2	2	100.00%	通过梳理市住建局的制度文件，目前部门制度资料包括：预算管理制度、政府采购管理制度、合同管理制度、财务管理制度、内部控制制度、国有资产管理规定、差旅费管理办法、公务用车管理办法、公务接待管理办法、会议费管理办法等，相关管理制度合法、完善且得到有效执行。此项指标分值 2 分，实际得分 2 分。
		项目实施程序规范性	2	1	50.00%	新乡市新二街（宏力大道-建设路）城市道路工程项目 1 标段评标不规范：项目预算资金 4165.36 万元，评标委员会成员仅有 5 人，未达到《政府采购货物和服务招标投标管理办法》“采购项目符合下列情形之一的，评标委员会成员人数应当为 7 人以上单数：（一）采购预算金额在 1000 万元以上”。此项指标分值 2 分，得分 1 分。
		项目监管有效性	2	2	100.00%	年度项目实施过程中，项目业务科室制定相关业务管理办法，主管部门按规定对主管的专项资金和专项经费实施开展了有效的检查、监控、督促整改。此项指标分值 2 分，实际得分 2 分。
	资产管理（6分）	资产管理制度健全性	2	1	50.00%	部门制定有固定资产管理制度、无形资产管理制度、市政基础设施管理制度，资产管理制度健全，但在执行过程中存在资产未及时处置、未及时入账及资产超配问题。此项指标分值 2 分，得分 1 分。

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	得分率	指标分析
		资产管理安全性	2	1.5	75.00%	经现场抽查核对部门资产，部门资产保存完整，资产购置处置合理，资产处置收入及时足额上缴，但在资产管理的规范性方面存在欠缺。此项指标分值 2 分，得分 1.5 分。
		固定资产利用率	2	1.99	99.50%	截至 2025 年 12 月底部门固定资产总额为 2754.23 万元，实际在用固定资产总额为 2740.26 万元，固定资产利用率 99.49%。此项指标分值 2 分，得分 1.99 分。
	绩效管理 (8 分)	绩效主体责任落实机制	2	2	100.00%	截至评价日，部门预算项目均按规定完成绩效目标和绩效运行监控工作，绩效目标和绩效监控覆盖率 100%。2024 年绩效监控报告内容结构完整清晰，按照设置的指标进行评价，评价结果客观公正。此项指标分值 2 分，实际得分 2 分。
		预算绩效基础工作管理质量	4	2	50.00%	经抽查部门预算 20 个项目绩效目标表和运行监控表，发现部门绩效运行监控表存在 10 处基础质量不达标的情况，如维修资金管理费用项目监控表中 1-9 月份执行情况和全年预计执行情况列未删除≥和≤，档案密集架资金监控表中 1-9 月份完成情况与指标值存在偏差但未填写偏差原因。此项指标分值 4 分，得分 2 分。
		评价结果应用情况	2	2	100.00%	评价组通过查阅分析市住建局结果应用材料得出，市住建局针对评价中发现的问题进行及时整改纠正，将单位监控结果作为完善政策和改进管理的重要依据，按照新乡市财政局预算绩效管理要求进行整改。此项指标分值 2 分，得分 2 分。
产出 (18 分)	重点工作任务完成情况 (18 分)	城市更新工作	2	2	100.00%	①部门按照《新乡市城市更新行动实施意见（试行）》制订完成城市更新专项规划，此项要点 0.5 分，得 0.5 分。 ②截至 2025 年 12 月 31 日，评价组通过梳理城中村改造项目资料，12 个城中村改造项目均实现开工，开工比例 100%，此项要点 0.5 分，得分 0.5 分。 ③截至 2025 年 12 月 31 日，根据市住建局提供的《新乡市 2025 年城镇老旧小区改造项目清单》，2025 年市住建局完成对 82 个老旧小区改造开工，开工率 100%，此项要点 0.5 分，得分 0.5 分。 ④根据计划市住建局 2025 年需建充电桩 1140 个，截至 2025 年 12

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	得分率	指标分析
						月 31 日，市住建局完成 2132 个充电桩建设，完工率 187%，公共充电桩建设进度已完成年度目标，此项要点 0.5 分，得分 0.5 分。此项指标分值 2 分，得分 2 分。
		市政建设工作	3	3	100.00%	①截至评价日，部门完成创业路雨水泵站、荷宝立交雨水泵站、宏力卫河雨水泵站等 14 个市区排涝治污补短板项目竣工决算。 ②截至评价日，部门完成新乡市 2016 年度市政工程，新乡市会展一路、会展二路、金穗大道等 20 个市政道路建设项目的竣工决算。 ③截至评价日，部门完成新乡市中心城区规划范围内交叉口渠化项目、8 个十字路口渠化改造；百城提质工程等 14 个市区道路提升改造项目的竣工决算工作。 ④截至评价日，部门完成丰华街（金穗大道-人民路）、振中街（金穗大道-向阳路）、中原路（新飞大道-学院街）等打通断头路项目的竣工决算。 ⑤截至评价日，部门完成过街立体交通-新乡市金穗大道与新二街交叉口人行天桥，和平桥改建项目，新乡市双洋灰桥拓宽项目，河南科技学院东明大道过街天桥等 17 个市区桥梁及其他市政设施建设项目的竣工决算。 此项指标分值 3 分，得分 3 分。
		民生服务工作	2	2	100.00%	①部门编制完成全市保障性住房发展规划和年度计划并监督实施。此项要点 1 分，得分 1 分。 ②新乡市保障性住房服务中心 160 套廉租房到目前为止完全交付，收缴房租 85551.68 元，交付进度 100%。 ③截至 2025 年 12 月 31 日，安置房交付进度达到年度目标。 此项指标分值 2 分，得分 2 分。
		房地产市场监管工作	2	2	100.00%	①2025 年新乡市住房和城乡建设局等 16 部门关于印发《关于持续促进房地产市场平稳健康发展的若干措施》的通知，明确优化持续促进房地产平稳健康发展的政策措施。此项要点 1 分，得分 1 分。

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	得分率	指标分析
						②辉县、高新区、经开区、卫辉市、新乡县、原阳县、长恒县 8 区域开展住房促消费活动，2025 年全市住房促消费活动开展次数为 8 次，此项要点 0.5 分，得分 0.5 分。 ③2025 年 1-11 月，全市新建商品房销售面积同比增长-6.1%，考虑市场环境不予扣分。此项指标分值 0.5 分，得分 0.5 分。
		建筑业监督管理工作	2	2	100.00%	2025 年市住建局加强对在建项目、公开招标项目、建筑业入库企业及其他建筑业相关指标的调度，制订并实施完善“红黑榜”，全年建筑业总产值增长达到预期目标。此项指标分值 2 分，得分 2 分。
		村镇建设工作	3	3	100.00%	①2025 年市住建局农村危房改造任务为 423 套，截至 2025 年 12 月底，市住建局已完成年度内农村危房改造 424 套，竣工进度 100.23%。此项要点 0.75 分，得分 0.75 分。 ②2025 年市住建局需培养乡村建设工匠人数 100 人，截至 2025 年 12 月 31 日，500 名乡村工匠取得资质证书，年度内培训乡村建设工匠人数超过 100 人。培训任务完成率 500%。此项指标 0.75 分，得分 0.75 分。 ③市住建局编制完成农房设计图册，并上传至河南省住房和城乡建设厅官方网站。此项指标 0.75 分，得分 0.75 分。 ④完成《新乡市传统村落保护条例（草案）》，上报新乡市人大常委会并经人大常委会批准。此项指标分值 0.75 分，得分 0.75 分。
		政务服务工作	2	1.8	90.00%	①根据《市住建局 2025 年度联合辅导台账》，2025 年市住建局与相关部门开展联合辅导次数 308 次，辅导工作完成率 205.33%，此项要点 1 分，得分 1 分。 ②2025 年第一季度，全市住建系统政务效能系统满意度得分 84.51 分，在全市 44 家单位中排名第 12，排名第二方阵，此项要点 0.5 分，得分 0.3 分。 ③经核查特殊建设工程消防验收申请受理凭证，市住建局全面推行“靠前服务+精准指导”消防审验服务模式。此项要点 0.5 分，得分 0.5 分。精准指导消防审验服务模式。2025 年新乡市仅第一季

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	得分率	指标分析
						度开展全年政务效能系统满意评价，后续暂未开展此项工作。此项指标分值 2 分，得分 2 分。
		住建领域安全监管工作	2	2	100.00%	①2025 年市住建局开展建筑保温材料、电动自行车、高层建筑等各类隐患排查整治，共排查整治问题隐患 489（仅包含建筑保温材料）处，整治工作完成率 100%。此项要点 0.4 分，得分 0.4 分。 ②部门修订完善住建领域防汛应急预案，市住建局于 2025 年 11 月 26 日发布新乡市住房和城乡建设局关于印发《新乡市住房和城乡建设局防汛应急救援预案（修订稿）》的通知，完善住建领域防汛应急预案，此项要点 0.4 分，得分 0.4 分。 ③开展专家队伍和抢险队伍培训 6 次，此项要点 0.4 分，得分 0.4 分。 ④开展防汛应急演练 2 次。此项要点 0.4 分，得分 0.4 分。 ⑤完成全市 234.8 万户自建房图斑的数据归集和安全隐患排查整治工作，整治工作完成率 100%。此项指标分值 0.4 分，得分 0.4 分。
效益 (24 分)	重大政策和项目效益情况 (14 分)	政策制定执行有效性	6	6	100.00%	通过梳理部门政策，部门政策设计科学合理，不存在低效无效政策。部门政策设立有效支撑“十四五”规划目标达成、保障部门的履职，部门整体绩效目标达成，政策执行成效显著。此项分值 6 分，得分 6 分。
		重大政策项目实际绩效	8	6	75.00%	评价组对市政道路建设、排涝治污-宏力大道东孟姜女河雨水泵站汇水区域建设项目、市区市政道路建设-新二街（宏力大道-建设路）、打通断头路建设资金项目、城市体检费用项目和建设工程施工图审查购买服务 6 个项目进行重点评价，发现如下问题：市政道路建设存在工程、排涝治污-宏力大道东孟姜女河雨水泵站汇水区域建设项目和城市体检费用项目存在滞后的问题、市区市政道路建设-新二街（宏力大道-建设路）存在招投标程序不规范的问题，打通断头路建设资金项目存在成本把控不严问题，建设工程施工图审查购买服务存在预算编制不准确的问题，项目综合评价为良，得分 6 分。

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	得分率	指标分析
	满意度 (10分)	社会群众满意度	6	5.47	91.17%	为了解社会公众对市住建局 2025 年部门履职效益的满意度情况，发放社会公众满意度调查问卷，共发放调查问卷 500 份，回收有效问卷 500 份，通过加权平均分计算社会公众满意度为 91.1%。此项指标分值 6 分，实际得分 5.47 分。
		辖区企业满意度	4	3.94	98.50%	为了解辖区企业对市住建局 2025 年部门履职效益的满意度情况，发放辖区企业满意度调查问卷，共发放调查问卷 62 份，回收有效问卷 62 份，通过加权平均分计算辖区企业满意度为 98.39%。此项指标分值 4 分，实际得分 3.94 分。
合计			100	83.78	83.78%	

附件 3：

新乡市住房和城乡建设局部门预算整体绩效评价问题清单

问题分类	序号	责任单位	问题描述
政府采购管理	1	新乡市住房和城乡建设局	新乡市鸿源南街（纺织路－规划二路）城市道路工程设计合同签订日期为 2025 年 4 月 14 日，早于可研批复时间 2025 年 5 月 9 日。
项目与制度管理	2	新乡市住房和城乡建设局	新乡市新二街（宏力大道－建设路）城市道路工程项目 1 标段评标不规范：项目预算资金 4165.36 万元，评标委员会成员仅有 5 人。
资产管理	3	新乡市住房和城乡建设局	在执行过程中存在资产未及时处置、未及时入账及资产超配问题。
重大政策和项目效益情况	4	新乡市住房和城乡建设局	打通断头路建设资金项目存在成本把控不严问题，中标费率偏高。
重大政策和项目效益情况	5	新乡市住房和城乡建设局	建设工程施工图审查购买服务费项目使用批复预算资金 300 万元中的 50 万元支付往年欠款，与预算资金用于 2025 年度新增审图费用的申请用途不符。
重大政策和项目效益情况	6	新乡市住房和城乡建设局	市政道路改造提升工程、排涝治污－宏力大道东孟姜女河雨水泵站汇水区域建设项目和城市体检费用项目存在滞后的问题。

问题分类	序号	责任单位	问题描述
其他问题	——	——	——
备注:			

附件 4：

社会公众满意度调查问卷

1.您对获取新乡市住房和城乡建设局公开信息（比如政策文件、通知公告、财政预算等）的便捷程度是否满意？ [单选题]

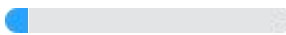
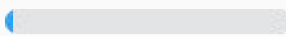
选项	小计	比例
A.非常满意（100%）	410	82%
B.比较满意（75%）	46	9.2%
C.一般（50%）	31	6.2%
D.不满意（25%）	13	2.6%
本题有效填写人次	500	

2.您对新新乡市住房和城乡建设局完善市政基础设施（比如新市政道路建成通车、公共充电桩建设、排水防涝设施建设等）是否满意？ [单选题]

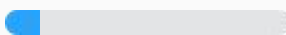
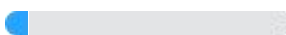
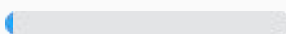
选项	小计	比例
A.非常满意（100%）	399	79.8%
B.比较满意（75%）	53	10.6%
C.一般（50%）	36	7.2%
D.不满意（25%）	12	2.4%
本题有效填写人次	500	

3.您对新新乡市住房和城乡建设局实施城市更新工作（比如老旧小区改造、城中村改造、十大片区改造等项目）是否满意？ [单选题]

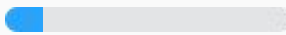
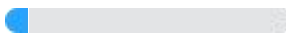
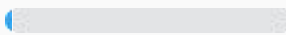
选项	小计	比例
A.非常满意（100%）	383	76.6%
B.比较满意（75%）	61	12.2%

C.一般（50%）	39	 7.8%
D.不满意（25%）	17	 3.4%
本题有效填写人次	500	

4.您对新乡市住房和城乡建设局住房保障改善增效工作（比如保障房租售、安置房交付、棚改项目闲置住房收储）是否满意？ [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
A.非常满意（100%）	384	 76.8%
B.比较满意（75%）	61	 12.2%
C.一般（50%）	39	 7.8%
D.不满意（25%）	16	 3.2%
本题有效填写人次	500	

5.您对新乡市住房和城乡建设局清患筑本维护安全稳定工作（比如开展高空悬挂物和临时建筑、电动自行车、高层建筑等各类隐患排查整治）是否满意？ [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
A.非常满意（100%）	381	 76.2%
B.比较满意（75%）	64	 12.8%
C.一般（50%）	41	 8.2%
D.不满意（25%）	14	 2.8%
本题有效填写人次	500	

6.您对新乡市住房和城乡建设局村镇建设管理工作（比如农村危房改造，推进传统村落保护等）是否满意？ [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
----	----	----

A.非常满意（100%）	387	 77.4%
B.比较满意（75%）	64	 12.8%
C.一般（50%）	39	 7.8%
D.不满意（25%）	10	 2%
本题有效填写人次	500	

7.您对新乡市住房和城乡建设局宣传普及工作（比如宣传推广节能改造补贴惠民政策、指导房屋安全维护知识普及等）工作是否满意？ [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
A.非常满意（100%）	394	 78.8%
B.比较满意（75%）	53	 10.6%
C.一般（50%）	41	 8.2%
D.不满意（25%）	12	 2.4%
本题有效填写人次	500	

8.您认为新乡市住房和城乡建设局督促物业服务提升工作（比如及时维修损坏的小区道路/路灯、处理电梯常见故障、清理公共区域堆放杂物、确保消防通道畅通等）的成效是否满意？ [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
A.非常满意（100%）	374	 74.8%
B.比较满意（75%）	64	 12.8%
C.一般（50%）	43	 8.6%
D.不满意（25%）	19	 3.8%
本题有效填写人次	500	

9.您对新乡市住房和城乡建设局推动实施的自建房安全隐患排查整治工作是否满意？ [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
A.非常满意（100%）	384	76.8%
B.比较满意（75%）	63	12.6%
C.一般（50%）	43	8.6%
D.不满意（25%）	10	2%
本题有效填写人次	500	

附件 4-2：

辖区企业满意度调查问卷

1.您对新乡市住房和城乡建设局公开的涉企办事指南（如流程、材料清单）的清晰程度是否满意？ [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
A.非常满意（100%）	61	98.39%
B.比较满意（75%）	1	1.61%
C.一般（50%）	0	0%
D.不满意（25%）	0	0%
本题有效填写人次	62	

2.您对新乡市住房和城乡建设局解读与传达惠企政策及时和清晰程度的满意度？ [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
A.非常满意（100%）	60	96.77%
B.比较满意（75%）	2	3.23%
C.一般（50%）	0	0%
D.不满意（25%）	0	0%
本题有效填写人次	62	

3.您对新乡市住房和城乡建设局组织的企业调研或意见征集活动有效解决实际问题的满意度？ [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
A.非常满意（100%）	57	91.94%
B.比较满意（75%）	5	8.06%

C.一般（50%）	0	0%
D.不满意（25%）	0	0%
本题有效填写人次	62	

4.您对新乡市住房和城乡建设局在项目管理方面（比如项目立项、审批、招投标、验收等方面）的工作效率是否满意？ [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
A.非常满意（100%）	57	91.94%
B.比较满意（75%）	3	4.84%
C.一般（50%）	2	3.23%
D.不满意（25%）	0	0%
本题有效填写人次	62	

5.您对新乡市住房和城乡建设局在优化营商环境（比如持续推进告知承诺、豁免审批；开展联合辅导，全面推行“靠前服务+精准指导”消防审验服务模式）中的工作的满意度？ [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
A.非常满意（100%）	62	100%
B.比较满意（75%）	0	0%
C.一般（50%）	0	0%
D.不满意（25%）	0	0%
本题有效填写人次	62	

6.您对新乡市住房和城乡建设局在推动房地产市场止跌回稳方面（优化促进房地产市场发展的政策措施，指导各县区开展住房促消费活动，开展房地产企业座谈会等）工作成效是否满意？ [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
A.非常满意（100%）	58	 93.55%
B.比较满意（75%）	3	 4.84%
C.一般（50%）	1	 1.61%
D.不满意（25%）	0	 0%
本题有效填写人次	62	

7.您对新乡市住房和城乡建设局加大培育建筑业企业力度方面（比如加强对在建项目、公开招标项目、建筑业入库企业及其他建筑业相关指标的调度，制订建筑业“红黑榜”帮扶政策等）的工作成效是否满意？ [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
A.非常满意（100%）	57	 91.94%
B.比较满意（75%）	3	 4.84%
C.一般（50%）	1	 1.61%
D.不满意（25%）	1	 1.61%
本题有效填写人次	62	

8.您对新乡市住房和城乡建设局政务信息化（比如实施工改系统3.0升级改造，实现电子证照、区域评估等数据互联互通、实时共享）完成情况的满意度？ [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
A.非常满意（100%）	58	 93.55%
B.比较满意（75%）	4	 6.45%
C.一般（50%）	0	 0%
D.不满意（25%）	0	 0%
本题有效填写人次	62	

9.您对新乡市住房和城乡建设局在推动企业绿色发展和可持续发展方面（比如提供节能改造补贴、绿色建材认证服务、零排放项目试点支持）的工作成效是否满意？
[单选题]

选项	小计	比例
A.非常满意（100%）	59	95.16%
B.比较满意（75%）	2	3.23%
C.一般（50%）	1	1.61%
D.不满意（25%）	0	0%
本题有效填写人次	62	

附件 5:

现场调研报告

为全面掌握市住建局项目的实施、资金使用及管理现状，本次调研以市住建局2025年实际开展的项目为基础，对项目基本信息、资金支付、存在问题等核心内容进行了系统梳理核查。调研情况如下：

一、项目内容

新乡市市区道路及其附属设施维修改造工程主要建设内容包括：对东明大道（向阳路—新延路）、新八街（平原路—人民路）、南环路（和平大道—黄河大道）、南环路（K2+940—人民路）、西环路（人民路—北环路）、北环路（西环路—环宇立交桥）、鸿源街（华兰大道—纺织路）、纺织路（劳动街—向阳公园西）、茹岗西街（宏力大道—东风路）、中心西路（新六街—临湖路）、望湖路（荣校路—平原路）等11条城市道路路段照明工程进行维修，共更换1587套路灯光源，维修更换照明线路11590米，新建路灯专用箱变2套等；对纺织路（和平大道—向阳公园西）、鸿源街（华兰大道—纺织路）进行道路维修，车行道铣刨加铺面积约10105平方米，车行道挖补面积506平方米，鸿源街破除新建人行道面积约一纺织路）进行道路维修，面积约2250平方米：破除新建路缘石共计1240米，破除新建树池石210套等。

二、项目实施情况

截至2025年12月31日，该项目已完成竣工。项目组于2026年1月5日前往红旗区东明大道，对项目状况开展实地查看工作。经查看，路灯已安装完成并投入使用，地下电缆铺设工程已结束，且路面已恢复至原状。道路维修部分已完成车行道铣刨加铺、挖补以及人行道破除新建等工作，路缘石和树池石均按照设计要求完成更换铺设。现场道路平整，交通标识线清晰，整体施工质量符合相关规范标准。自项目开工至竣工，各施工环节均通过监理单位验收，期间未发生任何安全事故与质量问题。

三、现场照片



